

# De la vigueur à l'expansion : Faire progresser l'excellence en placement à Gestion globale d'actifs CIBC

**Gestion globale d'actifs CIBC** trace une voie audacieuse pour l'avenir : offrir une expérience de placement connectée à l'échelle mondiale qui va à la rencontre des clients là où ils sont et prévoit où ils s'en vont. Cet élan s'appuie sur une transformation stratégique au cours de la dernière année, dirigée par **Eric Bélanger, vice-président à la direction et chef, Gestion globale d'actifs CIBC**, qui a regroupé les activités axées sur les régions dans une plateforme de placement plus harmonisée, reliant les équipes à l'échelle du Canada, des États-Unis et des principaux marchés internationaux.



## Une plateforme de placement connectée

La plus importante avancée est la création d'une architecture de placement unifiée. Gestion globale d'actifs CIBC a regroupé ses activités de placement au Canada et aux États-Unis dans une architecture d'influence mondiale, ce qui a renforcé la façon dont la recherche, la surveillance du risque et la construction de portefeuille s'effectuent au sein de l'organisation. L'information traverse maintenant les frontières avec une plus grande précision et la prise de décisions est optimisée dans un cadre à code source ouvert qui aide les clients à tirer parti de toutes les capacités de la Banque CIBC. Des flux d'information plus rapides permettent à l'organisation de passer de l'idéation à la mise en œuvre avec agilité, en s'appuyant sur les perspectives locales et en respectant les préférences régionales pour offrir des solutions qui trouvent leur écho là où elles comptent le plus.

Cette évolution est ancrée dans les racines profondes de Gestion globale d'actifs CIBC à ses débuts à Montréal il y a plus de cinquante ans, une fondation qui continue de façonner son engagement envers les investisseurs canadiens tout en approfondissant son service de longue date sur les marchés mondiaux.

Dans les marchés en évolution rapide où les signaux locaux sont façonnés par la dynamique mondiale, cette connectivité offre des points de vue plus précis, des décisions plus rapides et un avantage décisif pour cerner les occasions, offrir des solutions personnalisées et gérer le risque pour les clients.

« L'orientation client est la clé de toutes les décisions. Elle guide la façon dont nous bâtissons nos équipes et dont nous nous présentons aux clients. »

— **Eric Bélanger**, vice-président à la direction et chef, Gestion globale d'actifs CIBC

## Le partenariat à long terme comme modèle opérationnel

La transformation de Gestion globale d'actifs CIBC est autant culturelle que structurelle. Au cœur de la transformation de l'organisation se trouve une culture axée sur une raison d'être commune, qui unit les gens autour de l'ambition du client au lieu des produits ou de la géographie. Le gestionnaire d'actifs à l'échelle mondiale a redéfini le partenariat pour qu'il signifie adopter une posture commune et aider les institutions et les conseillers à composer avec la complexité en faisant preuve de transparence et d'agilité.

« Aller à la rencontre des clients là où ils se trouvent se manifeste de plusieurs façons, affirme M. Bélanger. Grâce à l'orientation client qui nous guide, nous nous efforçons de réaliser les ambitions de nos clients grâce à l'excellence en placement, à une gouvernance plus claire, à un partage plus rapide des points de vue et à des modèles de mobilisation numérique modernes. »

Pour les conseillers, cela signifie un partenariat conçu pour simplifier leurs activités : réduire les frictions, soutenir les flux de travail et aider à offrir de la valeur aux clients avec confiance. Les investisseurs institutionnels obtiennent une plateforme rigoureuse, axée sur les intérêts du client, qui a une portée mondiale et fait en sorte que leurs stratégies soient adaptées à leurs mandats et à leurs objectifs à long terme. M. Bélanger souligne que la confiance est la devise qui définit Gestion globale d'actifs CIBC. Agissant à titre de fiduciaire pour chaque investisseur, la société établit des relations conçues pour durer : des partenariats pluriannuels axés sur la valeur et fondés sur la clarté, la rigueur et un engagement commun à l'égard de la réussite des clients.

## Redéfinir l'univers des placements

L'innovation à Gestion globale d'actifs CIBC est ancrée dans le dialogue partagé. La société élargit une plateforme de placement résiliente à l'échelle mondiale grâce à la collaboration avec les clients et les parties prenantes, en co-crédant des solutions de placement qui répondent à des besoins réels et produisent des résultats importants. L'organisation met en œuvre sa stratégie relative aux FNB et aux placements non traditionnels afin de répondre à l'évolution de la demande et d'accroître les capacités de placement commercialement viables. Cette approche permet à un plus grand nombre de clients d'avoir des moyens perfectionnés de résoudre leurs problèmes grâce à une gamme croissante de solutions qui cadrent le mieux avec leurs profils de risque et les perspectives de marché. Dans l'ensemble du spectre des investisseurs, les clients ont accès à des solutions avancées autrefois réservées aux institutions et peuvent être confiants d'avoir les outils nécessaires pour faire concurrence et prospérer dans un marché complexe.

Dans le cadre des changements structurels introduits l'an dernier pour renforcer la collaboration et l'excellence en matière de placement, Gestion globale d'actifs CIBC a nommé **David Wong** au poste de **chef des placements du groupe**. M. Wong insiste sur le fait que l'envergure de la société et la connectivité mondiale sont plus que structurelles; elles permettent de prendre des décisions plus précises et de mieux répondre aux besoins des clients.

« Notre travail consiste à veiller à ce que les clients disposent de la trousse complète, y compris des stratégies à gestion active et passive, des placements non traditionnels, des FNB et des approches systématiques, afin qu'ils puissent prospérer dans tous les contextes de placement, y compris les marchés concentrés d'aujourd'hui, affirme M. Wong. Cela signifie une amélioration constante, une collaboration transfrontalière, une gestion indépendante du risque et la création de capacités comme le crédit privé, les produits dérivés et la recherche quantitative qui permettent de prévoir les besoins futurs des clients. »

« L'innovation n'est pas facultative; elle est essentielle. Du crédit privé aux produits dérivés en passant par les stratégies systématiques, nous créons des capacités qui permettent de prévoir les besoins futurs des clients. »

— **David Wong**, chef des placements du groupe  
Gestion globale d'actifs CIBC

## Mener le prochain chapitre de l'innovation en matière d'investissement

La transformation stratégique dirigée par l'équipe Gestion globale d'actifs CIBC jette les bases de tout ce qui s'en vient.

À quoi les clients peuvent-ils s'attendre? Une modernisation continue de la façon dont ils interagissent avec l'organisation, un renforcement des liens avec toutes les équipes de placement et une exécution rigoureuse qui traduit les perspectives mondiales en décisions et solutions locales. La dernière année a été consacrée à l'établissement de la plateforme et de la culture de changement, et la prochaine année sera consacrée à veiller à ce que la transformation se produise là où elle compte le plus : dans les portefeuilles et les résultats pour les clients.

Dans des marchés en constante évolution, Gestion globale d'actifs CIBC va de l'avant avec une identité renouvelée ancrée dans un leadership connecté, une conception axée sur le client et une portée mondiale. Il s'agit d'une plateforme moderne conçue pour prendre de l'expansion à long terme. La transformation est réelle et, pour les clients, le prochain chapitre commence maintenant.

Suivez l'évolution de Gestion globale d'actifs CIBC :  
**[cibc.com/gga](https://cibc.com/gga)**