

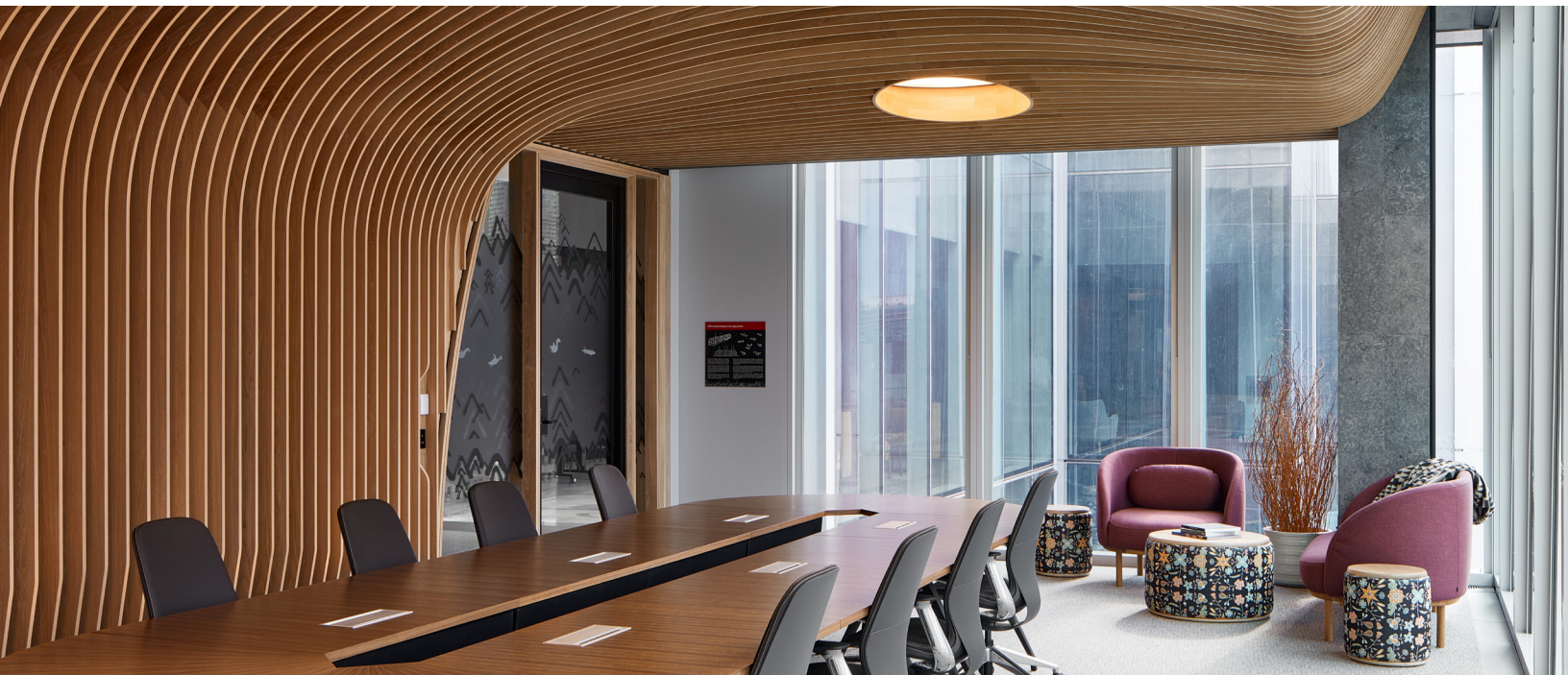
# Dettes d'infrastructure : l'approche du partenariat CIBC-Longhouse pour financer la propriété autochtone des actifs d'infrastructure essentiels du Canada

Mai 2026

Fred Di Blasio, chef de la direction, Longhouse

Bill Murray, CFA, directeur, Marchés autochtones, Gestion globale d'actifs CIBC

Aaron White, CIM, directeur exécutif et chef, Investissements durables, Gestion globale d'actifs CIBC



## Principaux points à retenir

- La propriété autochtone n'est pas facultative. Elle est essentielle pour que les grands projets d'infrastructure canadiens soient réalisés à temps et qu'ils bénéficient d'un soutien à long terme.
- Longhouse, un gestionnaire d'actifs non traditionnels fondé, géré et dirigé par des Autochtones, offre aux investisseurs institutionnels un accès à des occasions d'infrastructures de grande qualité qui sont autrement difficiles à trouver. L'approche de la société mise sur des flux de trésorerie stables et une solide protection contre les baisses grâce à des solutions de capital novatrices qui soutiennent la propriété autochtone.
- Le partenariat avec Gestion globale d'actifs CIBC relie cet ensemble d'occasions au capital institutionnel à grande échelle, en harmonisant les investisseurs, les Premières Nations et les promoteurs d'une manière pratique et commercialement saine.

« La propriété autochtone est essentielle à la réussite des grands projets d'infrastructure canadiens. »

## Pourquoi maintenant?

Le Canada connaît un important déficit d'infrastructures. Les systèmes de base vieillissent et la demande de nouvelles infrastructures énergétiques, numériques et de transport continue de croître.

La propriété autochtone prend rapidement de l'ampleur. Les besoins de financement devraient dépasser les 2 000 milliards de dollars au cours de la prochaine décennie.

Les capitaux publics ne suffisent pas à eux seuls à répondre à cette demande. Des capitaux institutionnels privés sont requis, et des plateformes comme Longhouse sont conçues pour faciliter cette participation efficacement.

## Une occasion générationnelle

Le Canada entre dans une nouvelle phase de projets de construction nationaux. Les infrastructures sont au cœur de ce changement, allant de l'énergie et de l'acheminement, en passant par les réseaux numériques et le transport.

Parallèlement, les Premières Nations sont de plus en plus des partenaires en capital-investissement dans ces projets. Il ne s'agit pas seulement d'un objectif politique. Cela devient une exigence pour que les projets aillent de l'avant, à la suite de la ratification de la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones.

Pour les investisseurs, cela crée une occasion évidente : une exposition à des actifs d'infrastructures à long terme et à flux de trésorerie, combinée à un avantage structurel dans l'exécution de projets par l'intermédiaire d'un partenariat avec les Autochtones. La stratégie de Longhouse est conçue pour soutenir la participation des Autochtones au capital en leur offrant un financement personnalisé, qui est une condition essentielle pour de nombreuses nations.

## Fonctionnement pratique

Les projets d'infrastructure partout au Canada nécessitent une participation des Autochtones au capital. Toutefois, de nombreuses nations peuvent ne pas disposer des capitaux nécessaires pour investir dans les options d'achat d'actions qui leur sont offertes à titre de participation.

Ces projets reposent généralement sur des contrats à long terme ou des rendements réglementés et sont soutenus par des sociétés d'État ou d'autres entités très crédibles, ce qui crée des flux de trésorerie prévisibles et durables qui sont très recherchés par les investisseurs institutionnels.

Le financement combine le capital soutenu par le gouvernement, comme les garanties de prêt, au capital institutionnel privé. En termes simples, cela réduit le coût global du capital tout en conservant des rendements intéressants pour les investisseurs.

Le Fonds Longhouse Infrastructure Capital Solutions (le « Fonds ») offre le capital de marché dont les nations ont besoin pour maximiser leurs participations au moyen d'une structure à effet de levier. Les prêts de Longhouse sont structurés de manière à éviter le risque de construction, n'étant consentis que lorsque les projets sont opérationnels. De plus, il s'agit généralement de prêts de premier rang, ce qui offre une solide protection aux investisseurs.

Gestion globale d'actifs CIBC joue un rôle essentiel dans l'établissement de liens entre Longhouse Capital Partners et les investisseurs institutionnels, en veillant à ce que la plateforme atteigne la première clôture de 300 M\$ (taille totale du fonds : 1 G\$) tout en rassurant les investisseurs sur le fait que Longhouse Capital répond aux normes exigées par les investisseurs à grande échelle.

Par l'intermédiaire du Fonds, les investisseurs institutionnels ont accès à des placements générant un revenu courant stable qui offrent des rendements attrayants corrigés du risque tout au long des cycles du marché.

## Le partenariat avec les Autochtones en tant qu'avantage structurel

Le modèle est fondé sur un partenariat à long terme. Les Premières Nations ne sont pas des parties prenantes passives. Elles sont des propriétaires qui ont un intérêt économique direct dans la réussite de l'actif.

Cette harmonisation de la propriété mène à de meilleurs résultats. Les projets bénéficient d'un soutien communautaire accru, de moins de retards et d'une plus grande certitude grâce au processus d'approbation et de construction.

« Du point de vue des investisseurs, ce n'est pas seulement une histoire de répercussions, c'est un avantage évident en matière de gestion du risque. »

Au-delà des répercussions directes, l'approche de Longhouse crée des avantages sociétaux plus vastes. Le Fonds agit comme catalyseur pour améliorer davantage les conditions de participation des Premières Nations et des Autochtones, notamment l'éducation et le perfectionnement professionnel.

## Une situation pratique gagnante pour tous

- Les investisseurs ont accès à des actifs d'infrastructures stables et à long terme assortis de solides rendements corrigés du risque.
- Les promoteurs profitent d'une plus grande certitude à l'égard des projets et d'une meilleure harmonisation avec les partenaires autochtones.
- Les Premières Nations participent en tant que propriétaires et profitent des avantages économiques à long terme des actifs sur leurs terres.
- C'est cette harmonisation qui fait que le modèle fonctionne en pratique.

Pour en savoir plus sur les occasions offertes par le partenariat entre Gestion globale d'actifs CIBC et Longhouse, veuillez communiquer avec votre représentant CIBC.

## Authors



Fred Di Blasio  
chef de la direction,  
Longhouse



Bill Murray, CFA  
directeur, Marchés autochtones,  
Gestion globale d'actifs CIBC



Aaron White, CIM  
directeur exécutif et chef,  
Investissements durables,  
Gestion globale d'actifs CIBC



## À propos de gestion globale d'actifs CIBC

Gestion globale d'actifs CIBC croit fermement que chaque solution de placement personnalisée nécessite recherche et rigueur. Nous sommes spécialisés dans diverses solutions de placement, comme les actions, les titres à revenu fixe, la gestion des devises, l'investissement guidé par le passif, la répartition de l'actif et les placements responsables.

Dans toute notre gamme de solutions de placement, nous nous engageons à conduire des recherches robustes. Les analystes des secteurs et des régions spécialisés se concentrent sur la recherche sur les industries et la génération d'idées relatives à des titres en particulier. Nos professionnels en placements s'appuient sur une expertise vaste et diversifiée et partagent les résultats de recherches exclusives entre nos équipes spécialisées dans les différentes catégories d'actif. Communiquer l'information aux différentes équipes nous permet de maximiser les occasions d'ajouter de la valeur aux portefeuilles de nos clients.

## Communiquez avec nous en tout temps.

Pour en savoir plus sur Gestion globale d'actifs CIBC et nos solutions de placement, veuillez communiquer avec votre conseiller ou votre représentant CIBC. Pour en savoir plus, suivez-nous sur [LinkedIn](#).

Ce document vise à donner des renseignements généraux et ne vise aucunement à vous donner des conseils de placement, et il ne constitue ni une offre ni une sollicitation d'achat ou de vente des titres mentionnés. Toutes les opinions et estimations figurant dans le présent document datent du moment de sa publication, sauf indication contraire, et peuvent changer. Gestion globale d'actifs CIBC inc. utilise plusieurs styles de placement pour ses diverses plateformes de placement. Les opinions exprimées dans le présent document sont celles de Gestion globale d'actifs CIBC inc. et peuvent changer à tout moment. Gestion globale d'actifs CIBC inc. n'accepte aucune obligation ni responsabilité relative à la mise à jour de ces opinions. Ces renseignements ne constituent pas des conseils juridiques ni des conseils fiscaux.

Les énoncés prospectifs comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, qui dépendent d'événements ou de conditions futurs ou qui y font référence, ou qui comprennent des termes comme « s'attendre à », « prévoir », « compter », « planifier », « croire », « estimer » ou d'autres termes similaires. De plus, tous les énoncés qui peuvent être faits concernant le rendement futur, les stratégies ou les perspectives et les éventuelles mesures futures prises par le fonds sont aussi des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs ne sont pas garants du rendement futur. Ces énoncés comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent faire en sorte que les résultats et les réalisations réels du fonds diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans ces énoncés. Ces facteurs comprennent, sans s'y limiter, la conjoncture économique, la conjoncture des marchés et des entreprises en général, les fluctuations des prix des titres, des taux d'intérêt et des taux de change, les changements dans la réglementation gouvernementale et les événements catastrophiques. La liste ci-dessus des facteurs importants qui peuvent influencer sur les résultats futurs n'est pas exhaustive. Avant de prendre des décisions de placement, nous vous invitons à examiner attentivement ces facteurs, ainsi que d'autres. Gestion globale d'actifs CIBC ne s'engage pas, et décline expressément toute obligation, à mettre à jour ou à réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la suite de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement, avant la publication du prochain rapport de la direction sur le rendement du fonds.

Gestion globale d'actifs CIBC est une marque sous laquelle Gestion d'actifs CIBC inc. exerce ses activités.

Le présent document et son contenu ne peuvent être reproduits sans le consentement écrit de Gestion globale d'actifs CIBC.

Le logo CIBC et « Gestion globale d'actifs CIBC » sont des marques déposées de commerce de la Banque CIBC, utilisées sous licence. Gestion globale d'actifs CIBC est une marque sous laquelle Gestion d'actifs CIBC inc. exerce ses activités.