



**Allocution de Gerry McCaughey, président et chef de la direction**  
**Assemblée générale annuelle de la Banque CIBC**  
**Montréal (Québec)**  
**Le 24 avril 2014**

---

Bonjour Mesdames et Messieurs,

Au nom des quelque 43 000 employés CIBC, je vous souhaite la bienvenue à la 147<sup>e</sup> assemblée générale annuelle de la Banque CIBC.

Je suis très heureux d'être ici, à Montréal.

La Banque CIBC a commencé à exercer ses activités au Québec il y a plus de 150 ans.

Nous avons ouvert notre premier centre bancaire à l'extérieur de l'Ontario sur la rue Saint-Jacques en 1870, et nous avons fait l'acquisition de la Eastern Townships Bank en 1912.

Aujourd'hui, la Banque CIBC compte plus de 3 600 employés au Québec, y compris 200 employés embauchés au cours des deux dernières années.

Nous sommes également fiers de l'aide qu'apporte la Banque CIBC aux collectivités partout dans la province.

Depuis 2005, la Banque CIBC commandite le Tour CIBC Charles-Bruneau, qui appuie la recherche sur le cancer juvénile et son

traitement. En 2013, nos employés et nos clients ont versé 625 000 \$ des 2,75 millions de dollars recueillis à l'occasion de cette activité.

Au nom de la Banque, je suis très heureux d'annoncer deux nouveaux investissements de la CIBC dans la santé et la réussite à long terme de Montréal.

Tout d'abord, nous effectuerons un don de 1 million de dollars au centre hospitalier universitaire mère-enfant Sainte-Justine, l'un des principaux hôpitaux pédiatriques en Amérique du Nord.

Ensuite, nous verserons des bourses d'études CIBC renouvelables dont la valeur totale s'élèvera à 500 000 \$ aux HEC Montréal, la faculté d'administration des affaires de l'Université de Montréal.

En 2013, la Banque CIBC a investi plus de 41 millions de dollars pour soutenir des organismes communautaires à l'échelle du pays, car nous voulons apporter davantage aux collectivités où nous vivons et travaillons, tout comme nous nous efforçons de créer de la valeur pour nos actionnaires.

<PAUSE>

Sur ce, passons aux résultats de la Banque CIBC au dernier exercice.

En 2013, la Banque a accru chacune de ses activités et a enregistré un bénéfice net record de 3,6 milliards de dollars, soit une augmentation de 9 % par rapport à l'exercice précédent.

Ensuite, au premier trimestre de 2014, nous avons enregistré un bénéfice de 951 millions de dollars, soit le meilleur résultat trimestriel de l'histoire de la Banque CIBC.

Depuis deux ans, la Banque a augmenté son bénéfice net de 20 % et son bénéfice par action de 17 %. À 22,1 %, notre rendement des capitaux propres est solide.

Nous avons obtenu ce rendement en continuant de porter toute notre attention à nos clients.

Un examen rapide de nos secteurs d'activité témoigne des progrès que nous réalisons.

Le groupe **Services bancaires – détail et entreprises** a déclaré un bénéfice net de 2,5 milliards de dollars, en hausse par rapport aux 2,3 milliards de dollars de l'exercice précédent.

Nous avons bien progressé quant à nos objectifs d'améliorer l'expérience client globale et d'accélérer la croissance rentable des revenus.

Nous avons aussi continué de lancer des services bancaires mobiles novateurs et d'autres moyens de permettre à nos clients de faire affaire avec nous au moment, à l'endroit et de la façon qui leur conviennent.

Nous continuerons d'investir dans nos activités de détail afin d'améliorer nos capacités et d'offrir à nos quelque 10 millions de clients de détail des façons commodes, personnalisées et souples de faire affaire avec nous.

<PAUSE>

Le groupe **Gestion des avoirs** a obtenu un bénéfice net de 392 millions de dollars, en hausse de 29 % comparativement à l'exercice précédent.

Notre stratégie vise l'approfondissement de nos relations avec la clientèle au Canada et à l'échelle internationale, spécialement aux États-Unis.

Nos investissements stratégiques dans McLean Budden et American Century Investments continuent de produire de solides résultats, conformément à nos prévisions.

En janvier 2014, nous avons conclu l'acquisition d'Atlantic Trust que nous avons annoncée en 2013.

Atlantic Trust gère 24 milliards de dollars US d'actifs dans 12 régions métropolitaines aux États-Unis; il s'agit là d'une solide plateforme de croissance dans le segment à valeur nette élevée américain.

Ces acquisitions cadrent avec notre stratégie et notre intérêt à l'égard du risque et montrent bien le type d'investissement que nous désirons faire à l'avenir.

Pour ce qui est du groupe **Services bancaires de gros**, la Banque CIBC a affiché un bénéfice net de 834 millions de dollars, soit une hausse de 23 % par rapport à 2012.

L'objectif stratégique de ce groupe est de renforcer et d'approfondir nos relations avec nos clients au Canada en leur offrant de la valeur en tant qu'équipe intégrée munie de grandes capacités en services bancaires de gros.

Nous augmentons également la portée de nos activités de services bancaires de gros en prenant de l'expansion dans les principaux centres mondiaux et dans des secteurs que nous connaissons bien, comme l'infrastructure, l'énergie, les mines et l'immobilier.

Cette stratégie, qui tire profit de nos forces, fonctionne bien.

Dans les **Caraiïbes**, nous tentons de faire en sorte que la rentabilité de la CIBC FirstCaribbean International Bank retrouve ses niveaux précédents et que la Banque puisse profiter des occasions qui se présenteront à mesure que la situation économique de la région s'améliorera. Nous réalisons de solides progrès à cet égard.

...

Comme ce sommaire l'indique, la Banque CIBC réalise de bons progrès par rapport à ses objectifs clés; et nous avons été récompensés à cet égard.

Pour une deuxième année consécutive, le magazine *Bloomberg Markets* a nommé la Banque CIBC la banque la plus solide en Amérique du Nord, et la troisième au monde.

Le magazine *Global Finance* a classé la Banque CIBC parmi les 10 banques les plus sûres du monde.

En 2013, nous avons aussi été reconnus comme l'un des meilleurs employeurs au Canada pour la diversité, pour les néo-Canadiens et pour les jeunes.

Grâce à l'équipe de leadership et aux efforts soutenus de nos employés, nous avons réalisé l'essentiel de notre objectif lorsque j'ai pris les fonctions de chef de la direction il y a neuf ans, à savoir de faire en sorte que votre banque soit solide et en bonne position de réussir au cours des dix prochaines années.

Alors que ce positionnement touche à sa fin, je pense qu'il est maintenant le moment voulu pour annoncer mon projet de prendre ma retraite de la CIBC en avril 2016. Ma priorité immédiate est de

continuer à diriger l'exécution de la stratégie de la CIBC, tandis que le conseil continuer de travailler sur la succession.

Le conseil et moi-même décideront de la date exacte de mon départ à la retraite lorsque nous aurons terminé le processus en cours.

Cela dit, je vous remercie sincèrement et j'invite Charles Sirois, président du conseil, à prendre la parole.