



Charles Sirois
Président du conseil
Assemblée générale annuelle des actionnaires
Le 26 février 2009 –
Vancouver (Colombie-Britannique)

Priorité au discours prononcé

Je vous remercie, Bill, de cette agréable introduction et je vous félicite pour votre mandat de cinq ans en tant que président du conseil.

C'est vraiment un honneur de vous succéder. J'ai bien hâte de remplir ce nouveau rôle à un moment crucial et sans précédent dans l'histoire de notre secteur.

Je me sens également rempli d'enthousiasme. Grâce aux progrès que nous avons accomplis ces dernières années pour consolider notre bilan, recentrer notre stratégie et éliminer les risques dans nos activités, la Banque CIBC est l'une des institutions financières les plus solides en Amérique du Nord à l'heure actuelle.

En réagissant rapidement et fermement à la crise financière mondiale, nous avons positionné la Banque CIBC pour atteindre son objectif stratégique d'afficher un rendement constant et durable à long terme.

Notre réaction a été guidée par une équipe de direction qui a été parmi les premières à prendre des mesures pour faire face à cette conjoncture éprouvante, et elle est fondée sur des assises robustes de gouvernance d'entreprise efficace.

Nous avons encore beaucoup de travail devant nous. Cependant, au cours des dernières années, votre conseil a vu à clarifier ses obligations de rendre des comptes et à s'assurer que nos comités sont dotés de mandats clairs évalués selon des normes mondiales.

De plus, nous avons porté beaucoup d'attention au renouvellement des membres du conseil de sorte à nous assurer qu'ils possèdent les compétences et l'expérience dont nous avons besoin pour nous acquitter de nos responsabilités.

Depuis 2003, le nombre des membres du conseil a diminué, passant de 20 administrateurs à 16, et aujourd'hui, le conseil comprend onze administrateurs qui ont joint les rangs de la Banque depuis ce temps.

Nous avons mis des efforts pour améliorer la qualité du cadre de gouvernance de la Banque CIBC, améliorer ses politiques et procédures et accroître la transparence de nos communications.

Mais le travail le plus important que nous ayons accompli au cours du dernier exercice a probablement été celui d'appuyer la direction dans ses efforts pour renforcer la culture et les processus de gestion des risques de la Banque CIBC.

En 2008, le conseil d'administration de la Banque CIBC a approuvé un énoncé sur l'intérêt à l'égard du risque indiquant que *nous voulons que la CIBC soit une institution financière qui dégage des bénéfices de grande qualité tout en conservant un profil de risque moins élevé que la moyenne.*

Cet énoncé fait ressortir les principes fondamentaux qui animeront le conseil de la Banque CIBC dans ses fonctions de surveillance, de même que les décisions quotidiennes de la direction et la réflexion stratégique à long terme.

En 2008, le conseil a mis en pratique ces principes lorsqu'il a apporté son soutien à l'équipe de la haute direction de la Banque CIBC pour :

- mettre en œuvre une réorganisation majeure de notre service de gestion du risque et de Marchés mondiaux CIBC;

- superviser un examen complet des activités de Marchés mondiaux CIBC afin de les rendre conformes à notre intérêt à l'égard du risque;
- apporter un changement de leadership en ce qui concerne des postes importants au sein du service de gestion du risque et de Marchés mondiaux CIBC.

Notre énoncé sur l'intérêt à l'égard du risque est destiné à faire valoir, dans l'ensemble de l'organisation, une culture qui s'harmonise à notre objectif stratégique de dégager un rendement constant et durable.

Nous reconnaissons que la prise de risques mesurés fait partie intégrante de toute entreprise, mais nous comprenons aussi que nous devons prendre le bon type de risques, dans des secteurs où nous possédons un savoir-faire et un avantage concurrentiel.

Pour la Banque CIBC, cela signifie prendre appui sur nos services bancaires de détail au Canada et recentrer Marchés mondiaux CIBC sur ses principales forces.

Votre conseil surveillera de près l'évolution de la situation mondiale alors que nous ferons face aux défis économiques et financiers.

Comme l'a mentionné Gerry McCaughey, la Banque CIBC se trouve en excellente position grâce aux mesures que nous avons prises afin de nous préparer à affronter les difficiles conditions actuelles des marchés.

Je suis convaincu que nous pouvons nous attendre à une croissance future pour la Banque CIBC et ses parties intéressées lorsque la conjoncture du marché s'améliorera.

J'aimerais prendre le temps de remercier encore une fois Bill Etherington pour ses cinq années de service à titre de président du conseil et ses 15 années en tant qu'administrateur de la Banque CIBC.

Ça a été un plaisir de travailler avec vous, Bill, pendant toutes ces années. Je me fais le représentant de tous les membres du conseil en vous disant que vous nous manquerez beaucoup.

J'aimerais aussi souligner la contribution de deux autres membres du conseil qui nous quittent : Ivan Duvar et John Lacey. Ces deux hommes ont servi les intérêts de nos parties intéressées de manière exceptionnelle.

Par la même occasion, laissez-moi souhaiter la bienvenue aux deux nouveaux membres du conseil : Luc Desjardins et Jane Peverett. Ils apportent tous les deux à notre conseil d'administration un savoir-faire dans leurs domaines respectifs.

Au nom du conseil, j'aimerais remercier les employés de la Banque CIBC de leur dévouement envers leur clientèle dans ce marché très concurrentiel.

Enfin, je remercie nos actionnaires de s'être joints à nous, ici, ce matin.