



**William A. Etherington**  
Président du conseil  
Assemblée générale annuelle  
du 28 février 2008, Toronto (Ontario)

*Priorité au discours prononcé*

---

Merci, Gerry.

J'aimerais tout d'abord remercier à mon tour nos employés dévoués du Canada et de partout dans le monde. Merci pour votre travail soutenu et votre engagement incessant à servir nos clients, tout spécialement au cours de la période difficile que nous venons de traverser.

Pour faire suite aux observations de Tom Woods et de Gerry, je vais aborder ce que fait le conseil pour résoudre le problème des prêts hypothécaires à risque élevé, qui a eu des conséquences sur les institutions financières à l'échelle mondiale, y compris la Banque CIBC.

Comme on l'a déjà mentionné, les baisses de valeur récentes que nous avons dû effectuer ont malheureusement assombri ce qui a été une année record pour la Banque CIBC en 2007.

Comme Gerry l'a souligné, la direction a réagi énergiquement aux problèmes de crédit en prenant des mesures concrètes pour mettre fin aux activités plus risquées, renforcer notre équipe de leadership de la haute direction et assurer la solidité de notre capital de base.

Le conseil appuie entièrement ces mesures visant à protéger nos activités essentielles et à mettre la Banque CIBC en position de force.

En même temps, nous prenons des mesures pour améliorer encore plus les capacités du conseil et demeurons axés sur l'efficacité de la gouvernance.

Le renouvellement du conseil d'administration est un élément essentiel de ces mesures. Au cours des deux dernières années, nous avons apporté d'importants changements afin que nos membres aient des compétences encore plus approfondies dans les secteurs essentiels de notre entreprise.

À preuve, nos deux plus récentes nominations, fruit de recherches intensives de notre spécialiste externe en recherche d'administrateurs.

La nomination de Brent Belzberg, en 2005, a enrichi notre conseil de 20 années d'expérience dans le secteur financier, tant dans le domaine du financement que dans ceux des acquisitions, des restructurations internes et de l'exploitation.

Dans cette foulée, nous avons invité Leslie Rahl à faire partie du conseil en 2007. Leslie est présidente et fondatrice de Capital Market Risk Advisors, Inc., cabinet d'experts-conseils spécialisé dans la gestion du risque, les fonds de couverture et les stratégies du marché financier. Elle compte parmi les conseillers en gestion du risque les plus respectés du secteur et nous sommes enchantés qu'elle siége au conseil.

Après avoir poursuivi nos recherches, nous avons pu annoncer le mois dernier deux autres nominations qui ajouteront à l'étendue de nos connaissances du secteur bancaire, des subtilités de la finance et de la gestion du risque.

Nick Le Pan, qui a notamment occupé le poste de surintendant des institutions financières du Canada de 2001 à 2006, apporte au conseil une compréhension sans égale du système bancaire international, des marchés financiers et de la gestion du risque. Sa nomination au poste de président désigné du Conseil canadien sur la reddition de comptes est une autre confirmation récente de ses compétences.

Bob Steacy, quant à lui, est un professionnel chevronné du secteur financier réputé pour sa diligence et son intégrité. Sa carrière de 25 ans à Torstar a culminé avec sa nomination au poste de chef des services financiers. Il a aussi siégé au conseil d'administration de plusieurs entreprises importantes, dont Cineplex Galaxy, Domtar et Alliance Atlantis.

La venue de ces nouveaux membres a renforcé le conseil dans son ensemble et ajouté de grandes compétences à nos capacités de supervision de la gestion du risque.

En raison des événements récents, le conseil a étroitement collaboré avec Gerry McCaughey et Tom Woods, nouveau chef de la gestion du risque à la Banque CIBC, pour renforcer grandement les processus de gestion du risque de la Banque. Le recours à des spécialistes externes, qui nous permettront d'établir nos processus sur la base des meilleures pratiques, constitue un élément essentiel de ce plan de renforcement.

Ces mesures s'appuient sur les efforts que nous avons faits au cours des dernières années pour améliorer la gouvernance dans toute la Banque, notamment par une meilleure communication de l'information et une plus grande transparence de l'information que nous transmettons à nos investisseurs.

Je suis heureux de constater que nos efforts dans le domaine de la gouvernance continuent de nous gagner la reconnaissance publique.

À titre d'exemples, notons que la Coalition canadienne pour une bonne gouvernance a qualifié d'innovateurs certains éléments de notre travail pour améliorer la communication de l'information sur la rémunération des cadres supérieurs et la transparence, alors que la Commission d'experts de l'Institut des administrateurs de sociétés les a qualifiés de pratiques exemplaires.

Par ailleurs, la solidité de nos pratiques de gouvernance se manifeste aussi par l'importance que nous accordons à la durabilité. La Banque CIBC est en effet reconnue depuis de nombreuses années comme un leader dans le domaine de la responsabilité sociale, notamment pour sa gestion du risque lié aux changements climatiques.

En 2007, la Banque CIBC a été désignée une fois de plus meilleure de sa catégorie par le Carbon Disclosure Project pour sa méthode de communication de l'information liée aux changements climatiques. Elle est également demeurée une composante de l'indice mondial de durabilité Dow Jones, de l'indice FTSE4Good et de l'indice Jantzi Social à titre d'entreprise de premier plan en matière de développement durable.

En 2008 et au cours des années à venir, nous continuerons d'appliquer notre stratégie qui consiste à fournir un rendement constant et durable à long terme.

La réussite de cette stratégie repose sur une direction solide et engagée et, au nom de tous les membres du conseil, j'aimerais exprimer notre plein appui à Gerry McCaughey et à notre équipe de direction.

Au cours des dernières années, Gerry a fait preuve de leadership pour établir nos activités de base, augmenter notre productivité et consolider notre bilan.

Le conseil d'administration continue de croire que la stratégie de Gerry, qui consiste à nous concentrer sur ces activités essentielles de même que sur notre santé financière et notre productivité, est la meilleure que la Banque CIBC puisse adopter.

Nous appuyons aussi sans réserve les mesures prudentes et concrètes qu'il a prises pour résoudre les problèmes de crédit du marché mondial.

Les mesures que Gerry a prises au cours des derniers mois sont cohérentes avec son mode de gestion de la Banque depuis qu'il est chef de la direction. De plus, elles sont tout à fait en conformité avec notre objectif stratégique de base, qui est de fournir un rendement constant et durable.

Pour conclure, laissez-moi réitérer la volonté du conseil d'administration de répondre aux besoins de nos actionnaires en continuant d'appliquer des pratiques exemplaires de gouvernance et en créant de la valeur à long terme pour notre banque.

En dépit des défis qu'elle doit relever à court terme, la Banque CIBC demeure en très bonne position pour accroître la valeur de ses actionnaires.

Merci.