



Stratégies pour réussir dans une économie en évolution.

En période de volatilité, il est important de garder le cap sur la réalisation de vos objectifs et le maintien de votre plan d'affaires. À cet égard, votre conseiller PME CIBC peut vous aider à élaborer des stratégies appuyant la réalisation des objectifs de votre plan d'affaires et permettant à votre entreprise de traverser même les temps difficiles afin que non seulement elle puisse survivre, mais aussi prospérer.

Voici les 10 pratiques exemplaires qui vous aideront à gérer votre entreprise dans une économie en évolution :

1) **Soyez renseigné**

Un bon plan d'affaires ne cesse d'évoluer. Par conséquent, vous devez être au courant des tendances sectorielles, des comportements des consommateurs et des prévisions économiques. Envisagez de multiples points de vue et évaluez-en l'incidence sur votre entreprise. Établissez le pire scénario annuel qui soit en fonction de ces prévisions pour en voir les répercussions sur vos résultats.

2) **Gardez le cap sur la réalisation de vos objectifs finaux**

Mettez l'accent sur les compétences de base et les activités les plus lucratives de votre entreprise en repérant les éléments qui contribuent le moins à vos résultats ainsi que les occasions qui correspondent aux domaines où vous excellez.

3) **Disposez d'un fonds de roulement suffisant**

Si votre fonds de roulement est insuffisant, vous limitez votre entreprise sur le plan de la croissance et de l'adaptation au changement. Examinez régulièrement vos flux de trésorerie et discutez avec vos fournisseurs afin de renégocier vos contrats de cession-bail ou d'allonger la période de paiement des comptes fournisseurs et de réduire celle des comptes clients. Les produits de prêt, comme une marge de crédit, constituent un autre moyen d'obtenir les liquidités nécessaires. Consultez votre conseiller PME CIBC pour connaître d'autres stratégies de gestion de vos flux de trésorerie.

4) **Empruntez judicieusement**

Il est important de choisir le produit de prêt qui répond vraiment à vos besoins. Ne faites pas une immobilisation importante en recourant à votre marge de crédit d'exploitation; servez-vous-en plutôt pour les variations quotidiennes, hebdomadaires ou mensuelles de vos flux de trésorerie. Pensez à vous protéger contre les variations des taux d'intérêt en choisissant un taux fixe ou un taux variable, ou une combinaison des deux. Votre conseiller PME CIBC peut vous renseigner sur les options de prêt qui vous conviennent.

5) **Diversifiez vos activités**

La diversification de vos activités consiste à cerner ce que vous faites bien et la façon dont vous pouvez en faire plus encore. Un vaste réseau de clients et de fournisseurs vous aidera à mieux traverser les périodes économiques difficiles.



6) Utilisez des techniques de couverture

L'entreprise qui mène une partie importante de ses activités à l'extérieur du Canada peut recourir à des options de couverture pour réduire ou exploiter les variations des taux de change. Consultez votre conseiller PME CIBC pour savoir comment les options de couverture que la Banque CIBC propose aux propriétaires d'entreprise peuvent vous aider à économiser.

7) Protégez votre entreprise contre la fraude

La fraude est une menace qui pèse sur toute entreprise, mais il existe des moyens de réduire ce risque pour votre entreprise et d'augmenter vos chances de détecter rapidement les cas de fraude.

8) Ayez un plan opérationnel d'urgence

Il est important d'avoir un plan opérationnel d'urgence en cas de perturbation du fonctionnement de l'entreprise, par exemple si l'un des propriétaires principaux tombe gravement malade ou décède. Ce plan

devrait inclure une entente d'achat ou de vente qui précise clairement la valeur des actions de l'entreprise et les personnes qui peuvent les acheter ainsi qu'un plan de relève de la direction.

9) Ayez le souci du client

Il est plus facile de garder un client existant que d'acquérir un nouveau client. La meilleure façon de comprendre les besoins de vos clients et d'y répondre consiste à recourir à des employés expérimentés, à utiliser la technologie la plus récente et à renforcer vos relations d'affaires. En offrant une expérience positive à vos clients, vous favoriserez l'expansion de vos affaires grâce aux recommandations et au bouche à oreille.

10) Surveillez les coûts

En tant que propriétaire d'une entreprise, il est important d'évaluer les coûts sur une base constante. Veillez à ce qu'ils contribuent directement aux résultats de l'entreprise.

Votre conseiller PME CIBC peut, de concert avec vous, améliorer et adapter votre plan d'affaires afin que votre entreprise puisse saisir les occasions qu'offre l'évolution de la conjoncture et relever les défis qui en découlent.

Pour en savoir plus, consultez votre conseiller PME CIBC.



Services à la PME
CIBC

Pour ce qui compte
dans votre vie